2023(令和 5)年度事業計画書および収支予算書

2023(令和 5)年 3 月 15 日

東京都大田区羽田旭町１１番１号

公益財団法人 荏原 畠山記念文化財団

2023(令和 5)年 3 月 15 日

2023(令和 5)年度 事業計画書

公益財団法人 荏原 畠山記念文化財団

1．学術･科学技術の普及振興及びこれを目的とする機関･団体･個人に対する援助

［定款第 4 条 1 項（1)］

A．一般社団法人日本機械学会に対し 200 万円を助成し、同学会は全国の国公私立大学、短期大学および工業高等専門学校から、今年度における機械工学科ならびに関連諸学科卒業生のうち優秀な者(各学科原則 1 名、合計約 350 名）の推薦を受け、「畠山賞」を授与し表彰する。　（　公　1　）

B．公益社団法人発明協会に対して 100 万円を助成し、同協会は公募･推薦、選考による今年度の恩賜発明賞受賞者に対し「畠山一清賞」を授与して発明の奨励、科学技術の振興を図る。　（　公　1　）

2．学術･科学技術の研究に関する公私の機関･団体･個人に対する援助

［定款第 4 条 1 項（2)］

A．学術および科学技術振興のために研究助成制度を定め、国内の研究者を対象に 630 万円（原則 70 万円×9 名）を計上し、インターネットによる公募を行い、推薦委員会により選考推薦された者に対して理事会の決議により助成する。

（　公　1　）

B．一般社団法人ターボ機械協会に対して 100 万円を助成し、同協会は公募、選考により「畠山研究助成金」を支給する。　（　公　1　）

C．ジャポニスム学会公開シンポジウムの共催費用として同学会に対し 120 万円を支出する。　（　公　1　）

3．育英奨学団体･学校等を通じての児童･生徒･学生に対する援助

［定款第 4 条 1 項（3)］

A．公益財団法人加越能育英社に対し「畠山奨学金」として 100 万円を助成し、同法人は公募、選考により理系の優秀な大学生 4 名に奨学金を給付する。また、同法人は奨学資金積立金等 20 万円を充当し、「畠山育英賞顕彰事業」として理系学生 2 名を表彰する。　（　公　1　）

B．石川県に対し畠山育英資金として 250 万円を助成し、同県は公募、選考により高等学校生徒 約 25 名に 1 名あたり月 8,000 円を奨学金として支給する。

（　公　1　）

C．全国の児童養護施設等を退所し大学に進学する翌年度新入学生 4 名を対象に、原則 4 年間にわたり、学業を続けるに必要な費用の一部（120 万円/人/年）を助成する。給付時期は入学前、進級後を目途とする。

これは、インターネットによる新入生の公募を行い、推薦委員会により選考･推薦された者に対して、理事会の決議により退所児童養護施設等を通じて助成するものである。助成額は、120 万円×4 人=480 万円とする。

また、助成中の 7 名（2 年～4 年に進級）に対し、推薦委員会による継続助成審

査に合格した場合、120 万円×7 人=840 万円 を助成する。(総計 1,320 万円/年)

（　公　1　）

４．社会文化･芸術･スポーツの振興に資するための施策及び援助

［定款第 4 条 1 項（4）～（9)］

Ａ．畠山記念館の事業として以下の事業を行う。

はじめに　畠山記念館改築工事について

2020 年 11 月 2 日に正式着工後、本館改修工事は 2021 年 8 月末に内装仕上げの一部を残して完了、新館建築は基礎躯体工事を 2022 年 2 月末に完了後順調に工事は進行し、現在外壁工事は完了し内装工事を進めており、2023 年 6 月末に工事竣工予定。枯らし期間を経て、契約上引渡し期日は 2024 年 3 月末であるが、空気質が所定の基準を満たしていることを確認出来次第早めに大成建設より引渡し予定である。

Ⅰ．公開展覧

2023 年度は現在実施中の畠山記念館改築工事により展覧会休止を継続する。

Ⅱ．所蔵品の維持

（１）美術品の保管・修復

収蔵品の保管環境を点検し、その維持管理に努めるとともに、修復が必要な美術品には外部の専門家等との連携のもと、緊急性の高いものから適宜措置を施しながら公開に備える。

改築工事に伴い疎開させた収蔵品は、疎開先においても保存環境に関するデータを蓄積し、環境の変化に対し有効な措置を講ずる。

（２）美術品の寄贈・寄託、および購入

美術品の寄贈および寄託の申し出があった場合は、審査の上、これを受け入れる。

Ⅲ．調査・研究

（１）調査研究

畠山記念館の核をなす茶道具研究を深めるとともに、館蔵品およびそれに関連する資料、展覧会企画に資するテーマについて調査研究を進め、図録や会記などの当館刊行物や館外刊行物、研究会等において報告を行う。また調査研究の成果を、休館中の館外展およびリニューアル後の展覧会企画に活かすことを目指す。休館中の集中的作業として、作品および資料の全数調査を行い、適宜写真を撮り資料とする。

（２）写真およびデータの整理

館蔵品の写真整理を行い、データベース化を進めるほか、必要に応じて資料写真や映像およびテキストの電子データ化を行い、作品情報のデータベース化を進める。

（３）会議、学会、研修会への参加

美術品にかかわる各種会議、学会、研修会へ参加し、国内外の研究者や研究機関と交流を深め、情報交換や共同研究を目指す。

Ⅳ．普及事業

（１）講演会・講座など

展覧会に連動した講演会、列品解説、ミニトーク、茶室での教育普及プログラム等は休止する。ただし、新型コロナ感染症の状況の改善が前提となるが、休館中も当館の学芸員が出向いて出張講義を行い、体験型の学習会や鑑賞会を実施するなど、館外の普及活動を継続して展開し、当館の認知やリニューアル後の集客に結び付けることに努める。

（２）友の会

茶道および茶道に関する美術への理解と普及を目的として、友の会の活動を展開する。年会費は 4,000 円で畠山コレクションカレンダー2024 を一本贈呈

するほか、会員対象の講座、及び茶会を館外にて有償実施する。2023 年度も引き続き新規会員の獲得に努める。

① 講座　＜定例講座・特別講座＞　講師：当館学芸員

新型コロナ感染症の状況を見極めつつ、感染対策が取れることを前提として、8 月前後から講座の再開を検討する。

＜定例講座＞

・火曜日「書を観て楽しむ」（全 5 回）

茶席や美術館で書の作品を前にしたとき、「書は読めない、難しい」と感じたことのある方のために、書に親しんでもらうことを目的とした講座。読みだけではなく、書の見方や魅力についても紹介する。2023 年度は「天皇の書」をテーマに室町時代から江戸時代のかな作品の鑑賞と、変体仮名を中心とした「くずし字」の読み方の基礎を演習する。

・水曜日「鑑賞講座　畠山コレクションを味わう」（全 5 回）

畠山記念館の展覧会をより楽しんでいただくための講座。所蔵作品から毎回異なるテーマを選び、作品の見どころを紹介する。作品自体の魅力や各作品を取り巻くエピソードを紹介する。書画、陶磁器、竹・漆工芸品についてバランスよく学べる講座。

・木曜日「茶会日記を読む」（全 5 回）

茶会の道具組や懐石の献立を記した畠山即翁の「茶会日記」は、近代数寄者の茶会内容を知ることのできる好資料といえる。即翁の自会記、他会記各 100 回を精選・復刻した「茶会日記」をテキストに、くずし字の解読を行い、茶会内容を探る。

＜特別講座＞

・「2024 畠山コレクションカレンダーを味わう」

畠山コレクションカレンダー2024 年版の完成を記念し、11 月末に書画と

工芸作品に分けて全２回の特別講座を実施する。

② 茶会

新型コロナウイルス感染症の状況を見極め、茶会開催が可能と見通せた時に友の会茶会開催の計画を行うことにする。

（３）広報

友の会の活動等をホームページ、「友の会だより」でお知らせする。

（４）美術品の貸出

信頼できる機関からの申請であり、有意義な展示および催事とみなされ、運搬や展示環境に問題がなく、作品の保存状態と予定された展示スケジュールに支障がない場合、所蔵美術品の館外貸出を行う。

（５）画像の貸出

美術品鑑賞における教育普及、あるいは学術上有意義と認められる場合、所蔵美術品の画像の貸出を行う。

（６）施設の貸出

改築工事による展覧会休止にともない、申請による苑内の茶室の使用は休止する。

（７）館外展

改築工事による長期休館中の館外での巡回展を計画的に進める。現在、京都国立博物館に寄託中の当館収蔵品の一部を、西日本地区に巡回し大分県立美術館にて特別展「畠山記念館名品展」を 2024 年 2 月 9 日（金）から 3 月 26 日（火）まで開催する。年度をまたいでこれに引き続き、島根県立美術館にて巡回展を開催する。

（８）収蔵品返還受入れ準備

現在、京都国立博物館に寄託中の収蔵品を、当館本館収蔵庫が完成し、収納可能な状態となった後、可及的速やかに返還、輸送・収納を行うために計画を進

める。改築工事が順調に進捗し、引渡し予定が早まることを想定して準備をし、可能な場合は本年度内に収蔵品の返還・収納を実施することとする。

（９）事務所引越準備

現在蒲田仮事務所にて業務を実施しているが、本館・新館引渡しが予定より早まることを想定し、事務所および資料類の引越を計画・準備し、可能な場合は本年度内に引越を完了させる。

（１０）ミュージアム・グッズの企画・開発

当館や所蔵美術品にもっと気軽に親しんでもらうことを目的として、絵葉書やカレンダーなどの当館オリジナルグッズを企画・開発し、販売する。

また、新装開館時のミュージアム・ショップ設置に伴う販売スペースの拡充を踏まえ、新規ミュージアム・グッズの企画・開発を実施する。併せてショップ運営・販売促進方策を検討する。

（１１）ミュージアム・カフェの企画

新装開館時のミュージアム・カフェ開店を踏まえ、メニュー、運営方式等を計画・実行する。

Ｖ．その他

（１）事務所の移転

改築工事に伴い、館外の仮事務所にて業務を継続する。

改築工事が完了し、新館管理・学芸員室が供用可能となった際、可及的速やかに仮事務所から引越をするための計画・準備を進める。また、日通倉庫に保管中の資料類の回収・収納作業を併せて実施するための準備を進める。

（２）茶室・庭園の整備

茶室の修繕および苑内の樹木剪定を行う。

（　公　２　・　収　）

Ｂ．公益財団法人七尾城祉文化事業団に対し、公益目的事業費の一部（七尾城史資料館分）として 100 万円を助成する。　　（　公　１　）

以　　上

資金調達及び設備投資の見込について

（2023 年 4 月 1 日から 2024 年 3 月 31 日まで）

公益財団法人 荏原畠山記念文化財団

１．資金調達の見込について

現在計画推進中の畠山記念館改築に関わり、2023 年度は 15 億 6 千万円程度の借入を予定している。（2023 年度は本館・新館の引渡しによる契約代金の支払いを見込み、進捗に応じ必要資金分を借入枠より取崩す。2022 年度末までの借入累計 19 億 3 千万円程）

２．設備投資の見込について

（ア）2023 年 6 月末までに新館及び本館とも最終仕上げ工事を完了予定である。

（イ）庭園改修工事は、2023 年 8 月末に竣工予定である。

（ウ）2024 年 1 月より、改築工事に含まれない什器等の購入を行う予定である。

以 上

資 料 2

公益財団法人 荏原畠山記念文化財団

作成日： 2023年3月2日

収支予算書内訳表（案）

令和 5 年 4 月 1 日 から 令和 6 年 3 月 31 日 まで

【2023(R5)年度予算】

(単位：円)

科　　目	公益事業			収益事業		法人事業			合計
	公益1（文化財団）	公益2（畠山記念館）	小計	収益（畠山記念館）	小計	法人（文化財団）	法人（畠山記念館）	小計	
Ⅰ　一般正味財産増減の部									
1．経常増減の部									
(1) 経常収益									
基本財産運用益	**116,745,783**	**62,170,943**	**178,916,726**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**178,916,726**
基本財産受取配当金	116,745,783	62,170,943	178,916,726	0	0	0	0	0	178,916,726
特定資産運用益	**24,224,751**	**0**	**24,224,751**	**0**	**0**	**9,900,000**	**0**	**9,900,000**	**34,124,751**
事業収益	**0**	**3,684,174**	**3,684,174**	**2,000,000**	**2,000,000**	**0**	**0**	**0**	**5,684,174**
事業収入	0	1,804,700	1,804,700	0	0	0	0	0	1,804,700
頒布品収入	0	1,379,474	1,379,474	2,000,000	2,000,000	0	0	0	3,379,474
友の会事業収入	0	500,000	500,000	0	0	0	0	0	500,000
受取会費	**0**	**1,376,000**	**1,376,000**	**0**	**0**	**0**	**1,000,000**	**1,000,000**	**2,376,000**
友の会会費収入	0	1,376,000	1,376,000	0	0	0	1,000,000	1,000,000	2,376,000
受取入会金	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
受取補助金等	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
補助金収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取負担金	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
受取寄付金	**0**	**57,175,247**	**57,175,247**	**1,760,400**	**1,760,400**	**0**	**8,802,000**	**8,802,000**	**67,737,647**
受取寄付金	0	2,432,000	2,432,000	128,000	128,000	0	640,000	640,000	3,200,000
受取寄付金振替額	0	54,743,247	54,743,247	1,632,400	1,632,400	0	8,162,000	8,162,000	64,537,647
減価償却費	216,700	1,607,647	1,824,347	0	0	0	0	0	1,824,347
改築に係る費用		26,452,000	26,452,000	228,000	228,000		1,140,000	1,140,000	27,820,000
支払利息	0	26,683,600	26,683,600	1,404,400	1,404,400	0	7,022,000	7,022,000	35,110,000
〔雑収益〕	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	**4,000**	**4,000**	**4,000**
経常収益計	**140,970,534**	**124,406,364**	**265,376,898**	**3,760,400**	**3,760,400**	**9,900,000**	**9,806,000**	**19,706,000**	**288,843,298**
(2) 経常費用									
〔事業費〕	**52,612,227**	**136,626,771**	**189,238,998**	**8,965,379**	**8,965,379**	**0**	**0**	**0**	**198,204,377**
役員報酬	5,400,000	0	5,400,000	0	0	0	0	0	5,400,000
給料手当	9,637,476	28,587,708	38,225,184	1,504,616	1,504,616	0	0	0	39,729,800
臨時雇賃金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
業務委託費	0	18,549,771	18,549,771	976,304	976,304	0		0	19,526,075
福利厚生費	1,750,291	5,410,355	7,160,646	284,756	284,756	0	0	0	7,445,402
教育費	0	23,000	23,000	0	0	0	0	0	23,000
茶菓材料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
頒布品費	0	0	0	3,922,250	3,922,250	0	0	0	3,922,250
支払保険料	209,520	3,811,130	4,020,650	0	0	0	0	0	4,020,650
広告宣伝費	0	302,005	302,005	15,895	15,895	0	0	0	317,900
維持・修繕費	0	19,306,960	19,306,960	280,000	280,000	0	0	0	19,586,960
旅費交通費	0	3,302,166	3,302,166	0	0	0	0	0	3,302,166
通信費	0	18,620,496	18,620,496	190,552	190,552	0	0	0	18,811,048
備品費	0	2,280,000	2,280,000	120,000	120,000	0	0	0	2,400,000
消耗品費	0	129,199	129,199	6,800	6,800	0	0	0	135,999
図書費	0	23,400	23,400	0	0	0	0	0	23,400
清掃費	0	221,540	221,540	11,660	11,660	0	0	0	233,200
印刷費	0	481,162	481,162	8,714	8,714	0	0	0	489,876
助成金	29,200,000	0	29,200,000	0	0	0	0	0	29,200,000
水道光熱費	0	174,871	174,871	9,204	9,204	0	0	0	184,075
会議費	0	561,468	561,468	29,551	29,551	0	0	0	591,019
賃借料	6,048,240	6,254,771	12,303,011	184,881	184,881	0	0	0	12,487,892
謝礼金	150,000	300,000	450,000	0	0	0	0	0	450,000
諸会費	0	115,000	115,000	6,000	6,000	0	0	0	121,000
租税公課	0	2,000	2,000	400	400	0	0	0	2,400
雑費	0	178,522	178,522	9,396	9,396	0	0	0	187,918
減価償却費	216,700	1,307,647	1,524,347	0	0		0	0	1,524,347
支払利息	0	26,683,600	26,683,600	1,404,400	1,404,400	0	0	0	28,088,000
〔管理費〕	**216,700**	**1,607,647**	**1,824,347**	**0**	**0**	**8,788,212**	**26,130,143**	**34,918,355**	**36,742,702**
役員報酬	0	0	0	0	0	1,756,920	0	1,756,920	1,756,920
給料手当	0	0	0	0	0	1,070,832	7,523,081	8,593,913	8,593,913
臨時雇賃金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
業務委託費	0	0	0	0	0	782,693	4,881,519	5,664,212	5,664,212
支払保険料	0	0	0	0	0		0	0	0
福利厚生費	0	0	0	0	0	194,424	1,423,778	1,618,202	1,618,202
謝礼金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
会議費	0	0	0	0	0	0	148,000	148,000	148,000
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	825,542	825,542	825,542
通信費	0	0	0	0	0	0	952,762	952,762	952,762
備品費	0	0	0	0	0	0	600,000	600,000	600,000
消耗品費	0	0	0	0	0	0	34,000	34,000	34,000
維持・修繕費	0	0	0	0	0	0	1,400,000	1,400,000	1,400,000
図書費	0	0	0	0	0	0	5,850	5,850	5,850
清掃費	0	0	0	0	0	0	58,300	58,300	58,300
印刷費	0	0	0	0	0	0	43,572	43,572	43,572
水道光熱費	0	0	0	0	0	0	46,019	46,019	46,019
保険料	0	0	0	0	0	508,640	0	508,640	508,640
交際費	0	0	0	0	0	0	164,134	164,134	164,134
賃借料	0	0	0	0	0	0	924,406	924,406	924,406
報酬手数料	0	0	0	0	0	1,102,200	0	1,102,200	1,102,200
諸会費	0	0	0	0	0	0	30,200	30,200	30,200
雑費	0	0	0	0	0		46,980	46,980	46,980
支払利息	0	0	0	0	0	0	7,022,000	7,022,000	7,022,000
雑支出	0	0	0	0	0	3,372,503	0	3,372,503	3,372,503
福利厚生費	0	0	0	0	0	135,053	0	135,053	135,053
旅費交通費	0	0	0	0	0	355,961	0	355,961	355,961
通信運搬費	0	0	0	0	0	89,844	0	89,844	89,844
支払手数料	0	0	0	0	0	6,710	0	6,710	6,710
消耗品費	0	0	0	0	0	115,163	0	115,163	115,163
交際費	0	0	0	0	0	2,160,000	0	2,160,000	2,160,000
諸会費	0	0	0	0	0	102,888	0	102,888	102,888
図書費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0	0	123,200	0	123,200	123,200
印刷製本費	0	0	0	0	0	268,531	0	268,531	268,531
教育費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑費	0	0	0	0	0	15,153	0	15,153	15,153
減価償却費	216,700	1,607,647	1,824,347	0	0	0	0	0	1,824,347
経常費用計	**52,828,927**	**138,234,418**	**191,063,345**	**8,965,379**	**8,965,379**	**8,788,212**	**26,130,143**	**34,918,355**	**234,947,079**
評価損益調整前経常増減額	**88,141,607**	**−13,828,054**	**74,313,553**	**−5,204,979**	**−5,204,979**	**1,111,788**	**−16,324,143**	**−15,212,355**	**53,896,219**
基本財産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
投資有価証券評価損益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	**88,141,607**	**−13,828,054**	**74,313,553**	**−5,204,979**	**−5,204,979**	**1,111,788**	**−16,324,143**	**−15,212,355**	**53,896,219**
2．経常外増減の部								0	
(1) 経常外収益								0	
固定資産売却益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用								0	
固定資産売却損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産減損損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
災害損失	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期一般正味財産増減額	88,141,607	−13,828,054	74,313,553	−5,204,979	−5,204,979	1,111,788	−16,324,143	−15,212,355	53,896,219
一般正味財産増減額	88,141,607	−13,828,054	74,313,553	−5,204,979	−5,204,979	1,111,788	−16,324,143	−15,212,355	53,896,219
一般正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産期末残高	**88,141,607**	**−13,828,054**	**74,313,553**	**−5,204,979**	**−5,204,979**	**1,111,788**	**−16,324,143**	**−15,212,355**	**53,896,219**
Ⅱ　指定正味財産増減の部								0	
受取補助金等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取配当金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産受贈益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価益等	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価益	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
特定資産評価損	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ⅲ　正味財産期末残高								0	
正味財産期末残高	**88,141,607**	**−13,828,054**	**74,313,553**	**−5,204,979**	**−5,204,979**	**1,111,788**	**−16,324,143**	**−15,212,355**	**53,896,219**